

# Årsredovisning

för

## Jämtland Härjedalen Turism, Ekonomisk Förening

769600-7686

Räkenskapsåret

2021

### Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	7
Balansräkning	8
Noter	10
Underskrifter	12

Styrelsen och verkställande direktören för Jämtland Härjedalen Turism, Ekonomisk Förening (769600-7686) JHT, presenterar härmed föreningens årsredovisning för perioden 1 januari - 31 december 2021

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### 1. Jämtland Härjedalen Turism

Jämtland Härjedalen Turism ekonomisk förening (JHT) bildades 1995 och är den professionella och affärsmässiga samverkansplattformen för utveckling av regionens besöksnäring och företräder näringen i nationella och internationella sammanhang. Viktiga utgångspunkter för JHT:s arbete är den regionala besöksnäringstrategin och den regionala utvecklingsstrategin, RUS.

JHT samverkar med destinationer och turistföretag samt representanter för offentlig sektor och organisationer med intresse i besöksnäringen, både regionalt och nationellt.

### Föreningens styrelse

I föreningens styrelse finns företrädare för besöksnäringen i Jämtland Härjedalen, kommunerna, Region Jämtland Härjedalen och turismforskningen vid Mittuniversitetet. Från och med årsstämman i mars 2021 har styrelsen bestått av ordförande Magnus Nilsson Norrköping, vice ordförande Björn Broström SkiStar, Mikael Jonsson Destination Östersund, Rasmus Bent Tännadalen, Anna Hansson Destination Vemdalen, Anna Gillgren Strömsunds kommun, Robert Pettersson Mittuniversitetet samt Maria Nerpin (S) och Britt-Inger Roos (C) Region Jämtland Härjedalen.

Suppleanter har varit Therese Sjölundh Åre Destination, Lotta Anestedt Destination Lofsdalen, Nicki Eby Hotel Clarion Grand Östersund, Peter Fahlén Swedavia, Olov Amelin Jamtli, Robert Falk Ragunda kommun samt Anton Hammar (S) och Saila Quicklund (M) Regionförbundet.

Valberedningen har varit Marcus Ståhl och Elisabeth Richardsson

### Personal

Terése Gärdin, VD 100%

Anne Adsten, projektledare 100% (varav 10% i JHT basverksamhet)

Andreas Edholm, projektledare 100 %.

Ann-Margret Emilsson, ekonomiansvarig, 100 %.

Martin Johansson, projektledare 100% fr o m 19/3 2021

Karin Gydemo Grahnlöf, projektledare 50% t o m 31/8 2021

Linda Wasell, projektledare 50 % t o m 30/6 2021

Jessica Thylin, projektledare 50% fr o m 1/6 2021

Patrik Jemteborn, projektledare 50% fr o m 1/6 - 31/12 2021

Parisa Setoodegan, projektmedarbetare 80% fr o m 23/8 2021

## JHT:s uppdrag

Med utgångspunkt från strategin för besöksnäringen i Jämtland Härjedalen och JHT:s affärsidé driver JHT en verksamhet som är uppdelad i tre delar:

**Strategi & Process:** Initiera och påverka i strategiska frågor.

- Vara drivande i processer, utredningar och samarbeten.
- Agera lots avseende projekt- och annan finansiering.
- Leverera beslutsunderlag, statistik och fakta.

**Kompetens & Lärande:** Inspirera, samordna och genomföra.

- Vara aktiv inom trendspaning och omvärldsbevakning.
- Ta initiativ till utbildningsinsatser och genomföra studieresor.
- Ge konsultation och coaching.

**PR & Lobbying:** Kommunicera, påverka och bygga relationer.

- Bevaka och agera i för besöksnäringen viktiga frågor.
- Förse branschföreträdare med imageskapande material.
- Koordinera överenskomna insatser.

## Finansiering

JHT:s verksamhet inom de ovanstående tre delarna har under 2021 finansierats på i huvudsak två sätt:

**Basfinansiering** 2 mkr exkl moms från Region Jämtland Härjedalen, med 0,7 mkr från JHT:s medlemmar, d v s i huvudsak regionens besöksnäring. I basverksamheten ingår kostnader för del av personalen, lokaler, medlemsverksamhet, mediebearbetning, grundläggande statistik- och analysverksamhet samt medverkan i frågor och processer av vikt för besöksnäringen.

**Projekt** är som regel den mest omfattande delen av JHT:s verksamhet. Här ingår aktiviteter som finansieras i huvudsak med externa medel och som har en tydlig inriktning. Exempel på finansiärer av projektverksamheten är Region Jämtland Härjedalen, Länsstyrelsen, EU, Tillväxtverket samt deltagande destinationer och privata företag.

## Medlemsverksamhet

Under 2021 har styrelsen sammanträtt 6 gånger samt vid JHTs årsstämma som ägde rum 29 mars 2021 i Östersund. Ett stort antal träffar har genomförts inom JHTs projektverksamhet varav de allra flesta varit digitala.

JHT valde under 2021 att avyttra sina aktier i Svenskt Turism i samband med dess ombildande och innehar således inte längre någon styrelsepost.

## Analys och statistik

Jämtland Härjedalen Turism har redovisat statistik för kommersiella gästnätter i regionen månadsvis. Fakta om turismen i Jämtland Härjedalen 2021 har tagits fram med uppgifter från samtliga för JHT kända undersökningar som genomförts under de senaste åren för att visa uppgifter om besöksnäringens betydelse och omfattning i regionen. En sammanfattning togs fram i form av en uppdaterad grafisk bild, en Infograf.

En sammanställning över regionens omfattning av AirBnB-uthyrningar har gjorts av JHT och skickats ut till samtliga kommuner/destinationer.

Via projekten Besöksnäringens roll för regional utveckling 2.0 samt Morgondagens medarbetare har en analys gjorts av effekterna efter 1,5 års pandemi.

### **Turismdagen**

Under 2021 valde verksamheten att utgå som partner till Guldkalan. Således tog JHT med sig priset "Årets Turism företagare" till sin egen dag, ett pris som 2021 tilldelades Trangia från Trångsviken. JHTs egna Turismdag gick av stapeln i Klövsjö 18 oktober 2021 och medarrangörer var Visita Norrland och ETOUR. Temat för dagen var ledarskap, ett tema som väl passade inom ramen för projektet "Morgondagens medarbetare 2.0" där projektledarna Anne Adsten och Andreas Edholm stod för utformande av programmet till de ca 80 talet gästerna som deltog. Höjdpunkterna var många men guldkanten sattes av att näringsministern Ibrahim Baylan valde denna dag att presentera den nya nationella besöksnäringstrategin.

### **Projektverksamhet**

Projekt utgör en stor del av JHTs verksamhet och innefattar aktiviteter som helt eller delvis finansieras med externa medel och som har en tydlig inriktning mot nytta för våra destinationer.

### **Welcome 2019-2022 (Q3) /Internationell konkurrenskraft 2017-2022**

Projektet Welcome beviljades en förlängning tom september 2022.

Nya projektledare from 1 juni 2021. Det har under detta pandemiår producerats olika digitala lösningar.

Digitala pressresor: en med inriktning kultur- Funäsdalen/Röros, den andra citybreaks -Östersund/Trondheim. Dessa filmklipp har producerats för att kunna visa upp vårt område trots pandemin. I samma anda har det producerats olika VR-filmer för att kunna få en verklighetsbild av Jämtland- och Härjedalsfjällen. De senaste som producerades var en digital guidebok för dig som behöver tips och trix för off pist. Projektledarna i Welcome har haft många digitala träffar under året och i höstas lyckades äntligen en träff arrangeras live i Funäsdalen för vidare färd till Östersund och Åre för att b.la lättare kunna sälja varandras produkter. Det har startats ett samarbete med Ehrenberg & Sörensen kommunikation för att bättre nå den tyska marknaden. Under hösten var en representant från Visit Sweden USA på plats i länet för att se vad vi hade att erbjuda, detta resulterade i en visningsresa under våren 2022. Welcome gick med i ett pilotprojekt under 2021 med MyDesti, detta är ett verktyg som kommer att göra det lättare att paketera och sälja våra produkter till slutkund. Tre arbetsgrupper har startats upp under året med 3-4 representanter från varje land och grupp. Tanken med dessa arbetsgrupper är att det blir ett naturligt nätverk mellan landsgränserna i gemensamma frågor: transport, köp/sälj och kommunikation. Artiklar produceras tillsammans med Nordis och NORR Magazin för den tyska marknaden och National Geographic för den engelsktalande marknaden. Projektet har fortsatt bra samarbete med Visit Swedens kontor i UK, Tyskland och USA även med tyska och danska handelskamrarna.

### **Den digitala transformationen, 2019-2022**

Projektet beviljades en efterlängtat förlängning t o m december 2022 och därav genomfördes en formell upphandling av aktörer för leverans av utbildning inom digital kommunikation under våren 2021.

En 4 dagar lång grundutbildning genomfördes för turismaktörer i maj 2021 och en under hösten 2021. I tillägg genomfördes närmare 20 enstaka tillfällen med olika teman.

Totalt har projektet gett upphov till över 70 utbildningstillfällen för fler än 150 olika företag/organisationer och med sammanlagt fler än 650 deltagare sedan projektstart.

Omvärldsbevakning som förmedlas via JHT nyhetsbrev, samt skötsel av JHTs websidor, Facebook och LinkedIn genomförs inom ramen för projektet.

Samverkan sker bl a med Länsstyrelsens projekt kring landsbygdsutveckling med hjälp av besöksnäring.

### **Besöksnäringens roll för regional utveckling 2.0, 2021-2022**

Har under året jobbat med att belysa och upplysa, och valde då det nya formatet (för JHT) podcast. En serie avsnitt med olika människor som reflekterar och belyser hur de ser på besöksnäringen i samhället och vilken roll den spelar för tillväxt och utveckling. Utöver det har två arbetsgrupper inom områdena

kultur- och naturturism samt organisation finans kört i gång, dessa grupper skall hjälpa projektet med att uppnå uppsatta mål med projektet med förhoppning om att skapa tillväxt.

Projektet utreder samtliga beviljade projektstöd, inom turismsektorn, 10 år bakåt i tiden. Detta för att få en bild av hur finansieringen inom näringen i Jämtland Härjedalen ser ut, och hur det ser ut kontra Norrland och resten av Sverige.

Under året har ett flertal insatser gjorts för att se på olika möjligheter till att bättre beskriva besöksnäringens omfattning och effekter. Bland annat via Miranda-projektet vid Högskolan Dalarna som tittar på flera parametrar där vatten och avlopp är ett av de mer intressanta och nytänkande spåren.

Trafikia har presenterat möjligheter att mäta fordonstrafik samt mäta antal vandrare/cyklister längs leder, olika möjligheter via Telia Crowd Insights har presenterats och det finns planer kring förnyade undersökningar av spridningseffekter inom turism, omfattning av släkt- och vänboende samt fritidshusutnyttjande kopplat till pandemin.

Hållbar ledutveckling: Inom ramen för projektet pågår ett arbete för att se på möjligheter till ökad hållbarhet; ekonomiskt, ekologiskt och socialt kring regionens viktigaste reseanledning, våra ledsystem. En komplex fråga som kommer att kräva en hög grad av innovation för att nå bra lösningar för framtiden. Inom projektet finns även ett samarbete och erfarenhetsutbyte mellan regionens turistinformationer och turistcenter.

### **Branschorganisation för hållbar skoterturism, 2018-2021 (avslutat)**

#### **Följande är genomfört:**

Förankring bland olika aktörer inom snöskoterturismen i Sverige.

Formell etablering av föreningen.

Guideutbildning med diplomering.

Utbildning av åtta erfarna snöskoteråkare/medlemmar till lavintekniker.

Websida med tillhörande Facebook.

Medlem och delaktig i Nationella snöskoterrådet.

Remissvar på utredningen om ny terrängkörningslag.

Framtagning av hållbarhetspolicy.

Årlig snöskoterkonferens.

### **Morgondagens medarbetare 2.0, 2020-2022**

Tack vare projektet har ett antal välbesökta artiklar tagits fram för jht.se med spridning via JHTs nyhetsbrev samt i första hand LinkedIn: 10 tips för att bli anställningsbar, en sammanställning av turismutbildningar i regionen, en sammanställning över aktörer som säsongsanställer samt en artikel om att kombinera vidareutbildning med jobb inom besöksnäringen.

Via projektet har goda exempel i form av mer eller mindre kända profiler och hur de valde att jobba inom besöksnäringen i artikelform samt filmer. Två av artiklarna har omarbetats för spridning i ett tyskt och ett svenskt magasin.

En enkät går ut till turismföretagare med jämna mellanrum för att kunna läsa av kompetensbehovet hos regionens besöksnäring.

Via projektet har ett antal informationsinsatser gjorts bl a för SYV-konsulenter i regionen, turismstudenter vid JGY (Jämtlands Gymnasium), MIUN (Mittuniversitetet Östersund) och Campus Åre samt högstadielklasser i Östersunds och Bergs kommun.

Turismdagen genomfördes till stor del inom ramen för projektet, se text ovan.

I slutet av november genomfördes en speed date mellan 15 turismverksamheter som sökte framförallt restaurang- och hotellpersonal samt ca 100 arbetssökande och studenter. Insatsen gjordes i samarbete med Region Jämtland Härjedalen, Lärcentrum, Jämtlands Gymnasium och Arbetsförmedlingen.

## **3 Ekonomi**

Under 2021 omsatte JHT 8 mkr och årets resultat uppgår till 263 tkr före skatt.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Total omsättning	8 390	8 377	9 738	11 704
Resultat efter finansiella poster	263	-5	-388	412
Soliditet (%)	63,6	62,7	53,1	53,8

### **Förändring av eget kapital**

	<b>Medlems insatser</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	194 000	100 529	2 447 235	-5 392	<b>2 736 372</b>
Disposition av föregående års resultat:			-5 392	5 392	<b>0</b>
Årets resultat				262 624	<b>262 624</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>194 000</b>	<b>100 529</b>	<b>2 441 843</b>	<b>262 624</b>	<b>2 998 996</b>

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	2 441 843
årets vinst	262 624
	<b>2 704 467</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	2 704 467
	<b>2 704 467</b>

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</b>			
Nettoomsättning	2	1 019 043	984 831
Övriga rörelseintäkter	3	7 370 753	7 392 352
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>8 389 796</b>	<b>8 377 183</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-2 561 939	-3 621 598
Personalkostnader	4	-5 697 427	-4 746 002
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-8 259 366</b>	<b>-8 367 600</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>130 430</b>	<b>9 583</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		142 060	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-9 866	-14 975
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>132 194</b>	<b>-14 975</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>262 624</b>	<b>-5 392</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>262 624</b>	<b>-5 392</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>262 624</b>	<b>-5 392</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5	0	1 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>1 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>1 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		30 529	33 485
Övriga fordringar		223 259	236 371
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6	3 476 724	3 307 617
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>3 730 512</b>	<b>3 577 473</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank	7	982 044	783 835
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>982 044</b>	<b>783 835</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 712 556</b>	<b>4 361 308</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 712 556</b>	<b>4 362 308</b>



<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Medlemsinsatser		194 000	194 000
Reservfond		100 529	100 529
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>294 529</b>	<b>294 529</b>
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Balanserat resultat		2 441 842	2 447 235
Årets resultat		262 624	-5 392
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>2 704 466</b>	<b>2 441 843</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 998 995</b>	<b>2 736 372</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		191 560	594 648
Leverantörsskulder		396 178	354 696
Övriga skulder		258 839	177 183
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	866 984	499 409
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 713 561</b>	<b>1 625 936</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 712 556</b>	<b>4 362 308</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

### Not 2 Nettoomsättningen

	2021	2020
<b>Nettoomsättning</b>		
Medlemsavgifter	732 064	675 634
Försäljningsintäcker/privat projektfinansiering	286 979	309 197
	<b>1 019 043</b>	<b>984 831</b>

### Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
EU	2 742 835	2 786 651
Medfinansiering Region Jämtland Härjedalen	2 608 378	2 275 477
Basfinansiering länets kommuner och Region Jämtland Härjedalen	2 015 000	2 149 000
Övrigt	4 540	181 224
	<b>7 370 753</b>	<b>7 392 352</b>

### Not 4 Anställda och personalkostnader (mindre företag)

	2021	2020
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	5	3
Män	3	2
	<b>8</b>	<b>5</b>
<b>Löner och andra personalkostnader</b>		
Löner och andra ersättningar	3 873 911	3 081 868
Sociala kostnader	1 262 730	897 441
Pensionskostnader	429 276	570 764
Övriga personalkostnader	131 510	195 929
	<b>5 697 427</b>	<b>4 746 002</b>

#### Not 5 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 000	1 000
Försäljningar	-1 000	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>

#### Not 6 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	46 307	46 762
Upplupna projektbidrag	3 430 417	3 260 855
<b></b>	<b>3 476 724</b>	<b>3 307 617</b>

#### Not 7 Checkräkningskredit

	2021-12-31	2020-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	1 250 000	1 250 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

#### Not 8 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Internationell marknadsföring	567 549	392 549
Övrigt	299 434	106 860
<b></b>	<b>866 983</b>	<b>499 409</b>

#### Not 9 Eventualförpliktelser

Styrelsen har inte identifierat några eventualförpliktelser.

#### Not 10 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckning	1 500 000	1 500 000
<b></b>	<b>1 500 000</b>	<b>1 500 000</b>

Östersund 2022-

Magnus Nilsson  
Ordförande

Björn Broström

Robert Pettersson

Maria Nerpin

Anna Katarina Hansson

Anna Karin Gillgren

Rasmus Bent

Mikael Jonsson

Britt-Inger Roos Näslund

Terése Gärdin  
Verkställande direktör

## Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-

Torbjörn Nordin  
Auktoriserad revisor

Jacob Dahlberg  
Förtroendevald

## Verification

Transaction ID	Hy_J6C3lc-HkguJTR2e5
Document	Årsredovisning Jämtland Härjedalen Turism.pdf
Pages	12
Sent by	Madelene Ohlsson

## Signing parties

<b>Terése Gärdin</b>	teres.gardin@jht.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Magnus Nilsson</b>	semagnusnilsson@gmail.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Britt-Inger Roos Näslund</b>	brittinger.roos@gmail.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Anna Hansson</b>	anna.hansson@vemdalen.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Maria Nerpin</b>	maria.nerpin@outlook.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Anna Carin Gillgren</b>	anna.gillgren@stromsund.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Mikael Jonsson</b>	mikael.jonsson@destinationostersund.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Robert Pettersson</b>	robert.pettersson@miun.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Björn Broström</b>	bjorn.brostrom@skistar.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Rasmus Bent</b>	rasmus@tanndalen.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Torbjörn Nordin</b>	torbjorn.nordin@se.gt.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Jacob Dahlberg</b>	jacob.dahlberg@frosoparkhotel.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID

## Activity log

**E-mail invitation sent to mikael.jonsson@destinationostersund.se**  
2022-03-02 13:02:46 CET,

**E-mail invitation sent to brittinger.roos@gmail.com**  
2022-03-02 13:02:46 CET,

**E-mail invitation sent to anna.hansson@vemdalen.se**  
2022-03-02 13:02:47 CET,

**E-mail invitation sent to teres.gardin@jht.se**  
2022-03-02 13:02:47 CET,

**E-mail invitation sent to maria.nerpin@outlook.com**  
2022-03-02 13:02:47 CET,

**E-mail invitation sent to semagnusnilsson@gmail.com**  
2022-03-02 13:02:47 CET,

---

**E-mail invitation sent to robert.pettersson@miun.se**

2022-03-02 13:02:47 CET,

---

**E-mail invitation sent to rasmus@tanndalen.com**

2022-03-02 13:02:47 CET,

---

**E-mail invitation sent to bjorn.brostrom@skistar.com**

2022-03-02 13:02:47 CET,

---

**E-mail invitation sent to anna.gillgren@stromsund.se**

2022-03-02 13:02:47 CET,

---

**Clicked invitation link Rasmus Bent**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 15\_3\_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.3 Mobile/15E148 Safari/604.1,2022-03-02 13:22:10 CET,IP address: 158.174.249.85

---

**Document signed by RASMUS BENT**

Birth date: 07/09/1992,2022-03-02 13:22:39 CET,

---

**Clicked invitation link Anna Carin Gillgren**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36,2022-03-02 13:26:53 CET,IP address: 178.174.136.39

---

**Document signed by ANNA CARIN GILLGREN**

Birth date: 03/06/1966,2022-03-02 13:29:30 CET,

---

**Clicked invitation link Mikael Jonsson**

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_15\_7) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.2 Safari/605.1.15,2022-03-02 13:41:24 CET,IP address: 185.152.177.93

---

**Document signed by MIKAEL JONSSON**

Birth date: 14/02/1973,2022-03-02 13:42:42 CET,

---

**Clicked invitation link Anna Hansson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36,2022-03-02 14:12:30 CET,IP address: 88.129.42.28

---

**Document signed by Anna Katarina Hansson**

Birth date: 22/07/1962,2022-03-02 14:18:03 CET,

---

**Clicked invitation link Magnus Nilsson**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13\_7 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.1.2 Mobile/15E148 Safari/604.1,2022-03-02 14:30:45 CET,IP address: 217.213.118.165

---

**Document signed by MAGNUS NILSSON**

Birth date: 07/11/1961,2022-03-02 14:31:56 CET,

---

**Clicked invitation link Terése Gärdin**

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_15\_6) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/14.0.3 Safari/605.1.15,2022-03-02 16:16:39 CET,IP address: 31.216.140.72

---

**Document signed by TERÉSE GÄRDIN**

Birth date: 22/03/1979,2022-03-02 16:17:24 CET,

---

**Clicked invitation link Robert Pettersson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36,2022-03-02 16:55:40 CET,IP address: 193.10.119.235

---

**Document signed by ROBERT PETERSSON**

Birth date: 25/06/1973,2022-03-02 16:57:20 CET,

---

---

**Clicked invitation link Maria Nerpin**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 15\_3 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) EdgiOS/98.0.1108.55 Version/15.0 Mobile/15E148 Safari/604.1,2022-03-02 20:20:44 CET,IP address: 193.13.65.252

---

**Document signed by MARIA NERPIN**

Birth date: 31/03/1964,2022-03-02 20:22:04 CET,

---

**Clicked invitation link Björn Broström**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36,2022-03-04 10:02:23 CET,IP address: 195.67.11.139

---

**Document signed by BJÖRN BROSTRÖM**

Birth date: 23/06/1980,2022-03-04 10:03:31 CET,

---

**Clicked invitation link Britt-Inger Roos Näslund**

Mozilla/5.0 (Linux; Android 10; SAMSUNG SM-G398FN) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) SamsungBrowser/14.0 Chrome/87.0.4280.141 Mobile Safari/537.36,2022-03-14 10:25:33 CET,IP address: 83.185.38.201

---

**Document signed by BRITT-INGER ROOS NÄSLUND**

Birth date: 05/02/1962,2022-03-14 10:26:48 CET,

---

**E-mail invitation sent to torbjorn.nordin@se.gt.com**

2022-03-14 10:26:50 CET,

---

**E-mail invitation sent to jacob.dahlberg@frosoparkhotel.se**

2022-03-14 10:26:50 CET,

---

**Clicked invitation link Torbjörn Nordin**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36 Edg/98.0.1108.62,2022-03-14 10:27:46 CET,IP address: 88.131.44.131

---

**Document signed by TORBJÖRN NORDIN**

Birth date: 11/05/1972,2022-03-14 10:38:55 CET,

---

**Clicked invitation link Jacob Dahlberg**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/99.0.4844.51 Safari/537.36,2022-03-14 10:43:29 CET,IP address: 193.13.63.66

---

**Document signed by Per Jacob Dahlberg**

Birth date: 01/09/1962,2022-03-14 10:44:46 CET,

---

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

